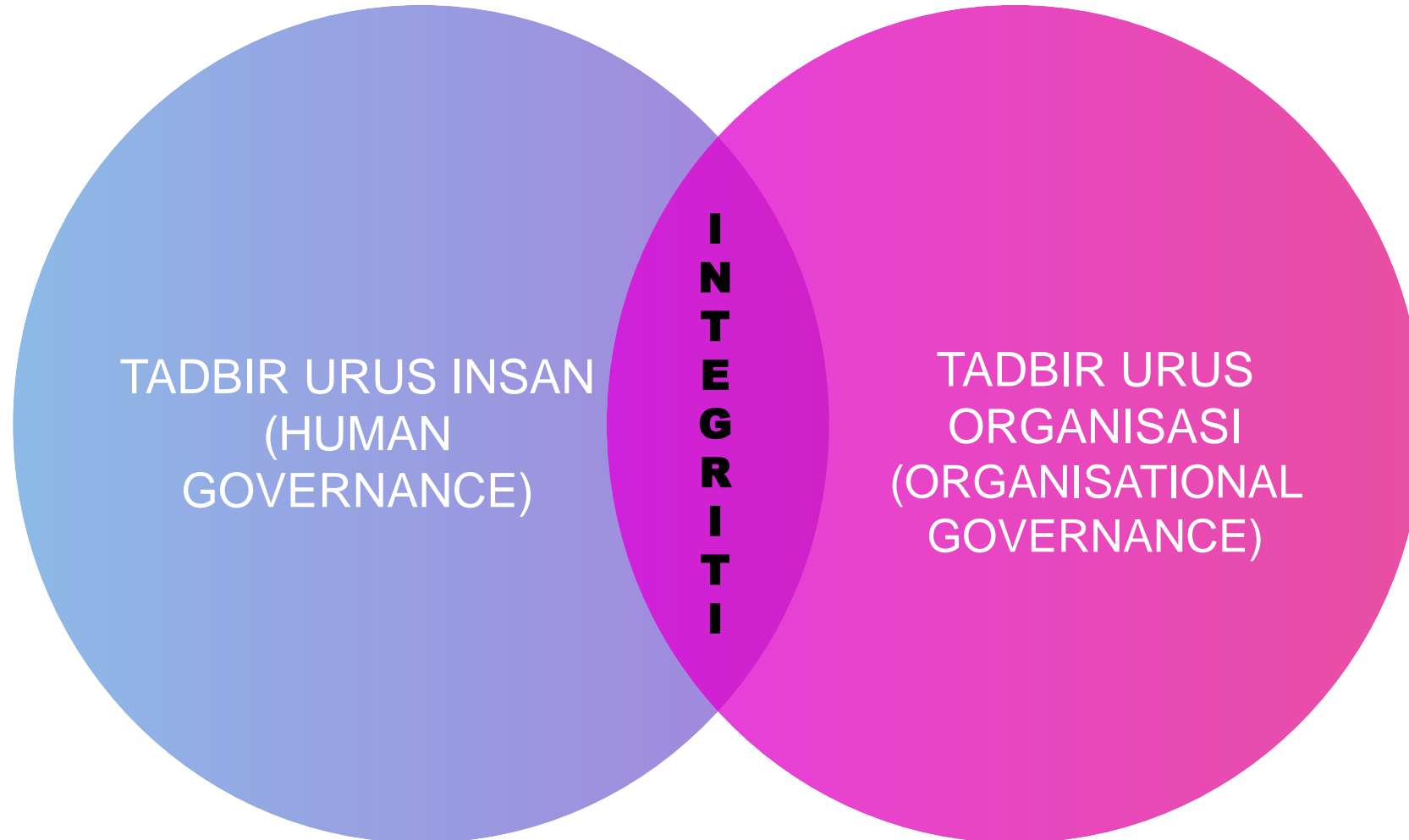


INTEGRITI
INDIVIDU
ELAK KETIRISAN MAKLUMAT

FISON HAMDI AHMAD
INSTITUT INTEGRITI MALAYSIA

TADBIRURUS INSAN + TADBIR URUS TERBAIK ORGANISASI = **INTEGRITI**



Integrity . Teamwork . Professional

① INTEGRITI



Apa Yang Kita
Faham Tentang
INTEGRITI

INTEGRITI berasal daripada perkataan latin: **'integer'** yang bermaksud menyeluruh, sempurna dan kesatuan yang teguh

(Widang & Fridlund, 2003).

INTEGRITI boleh diklasifikasikan kepada empat perspektif iaitu:

01 ketekalan nilai peribadi,

02 komitmen terhadap nilai peribadi

03 komitmen terhadap nilai komuniti dan

04 komitmen terhadap nilai-nilai murni

(Stanford Encyclopedia of Philosophy, 2013)

INTEGRITI = melaksanakan perkara yang betul

(Musatafar 2004)

INTEGRITI juga menerangkan elemen tingkahlaku pekerja dan kejayaan yang melibatkan urusan yang adil, kejujuran dan kebolehpercayaan di tempat kerja

(Mehrabian, 2000)

“**Kualiti unggul** yang wujud secara keseluruhan dan pada individu dan organisasi. Integriti berkaitan erat dengan etika. Ia ialah berlandaskan etika dan pencerminan etika dalam tindakan sehari-hari”

(Pelan Integriti Nasional)



INTEGRITY

“

INTEGRITY is the practice of being honest and showing a consistent and uncompromising adherence to strong moral and ethical principles and values ”

(Oxford dictionary)





INTEGRITI INDIVIDU

“ Keselarasan antara **apa yang dikatakan oleh individu dengan apa yang dikotakannya**; keselarasan antara tindakannya dengan prinsip moral, etika dan undang-undang; serta keselarasan antara kepentingan diri dengan kepentingan umum ”

(Pelan Integriti Nasional)



INTEGRITI ORGANISASI

- “Tercermin dalam **perumusan dan pelaksanaan kod etika, piagam pelanggan atau sistem dan proses kerja serta pematuhan kepada amalan terbaik.**”
- ” Kod etika organisasi ditegaskan, diulangi dan dihayati oleh anggota organisasi berkenaan sehingga menjadi kebiasaan dan akhirnya menjadi budaya organisasi

(Pelan Integriti Nasional)

“ **INTEGRITY IS
DOING THE RIGHT
THING,** EVEN WHEN
NO ONE IS
WATCHING ”

- *C.S.Lewis* -

DEFINISI ETIKA

TAKRIFAN BAHASA

- Bahasa Greek kuno : **ēthikós** = **ethos** = berkaitan dengan watak dan tingkahlaku seseorang (character)
- Bahasa Latin : **ethica** = falsafah moral



DEFINISI **ETIKA**

“ **Standards of conduct** that guide decisions and actions, based on duties derived from core values ”

Source: The Ethics Resource Center, USA

Ethics is the **science of good/bad, just/unjust, moral/immoral behaviour.** As the good and right are equated with moral, ethics is considered to be the science of studying morality

(Rossouw & Van Vuuren, 2006; Weiss, 2009; Desjardins, 2009)



KONSEP **ETIKA**

- **peraturan dan peraturan** yang telah dibentuk untuk membolehkan seseorang bekerja sesuai dengan prinsip moral.
- **standard tingkah laku** yang diperlukan oleh sesuatu entiti dan sifatnya adalah untuk mencegah salah laku. Ini dikenakan secara luaran dan diukur melalui pematuhan.
- **Panduan nilai yang terbaik** untuk menjadikan individu mengikuti nilai yang betul.

KONSEP **ETIKA** **DAN INTEGRITI**

Moral
Set nilai yang
ditakrifkan perlakuan
berdasarkan nilai-nilai
baik

Etika
Kod yang digariskan secara
bertulis bagi panduan
individu berdasarkan asas
nilai dan moral.



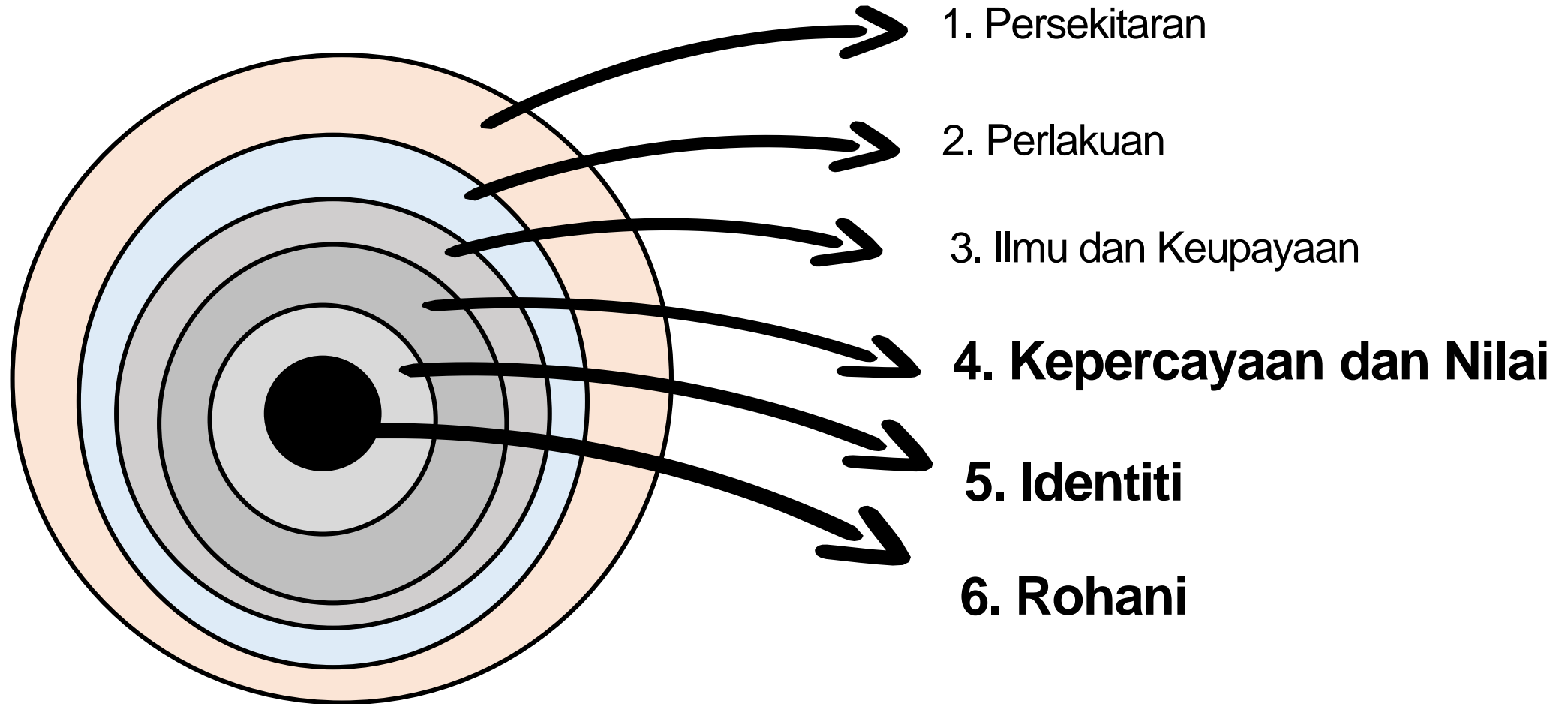
INTEGRITI

Refleksi keseluruhan dari Sistem
Kepercayaan, Nilai, Moral dan
Etika.

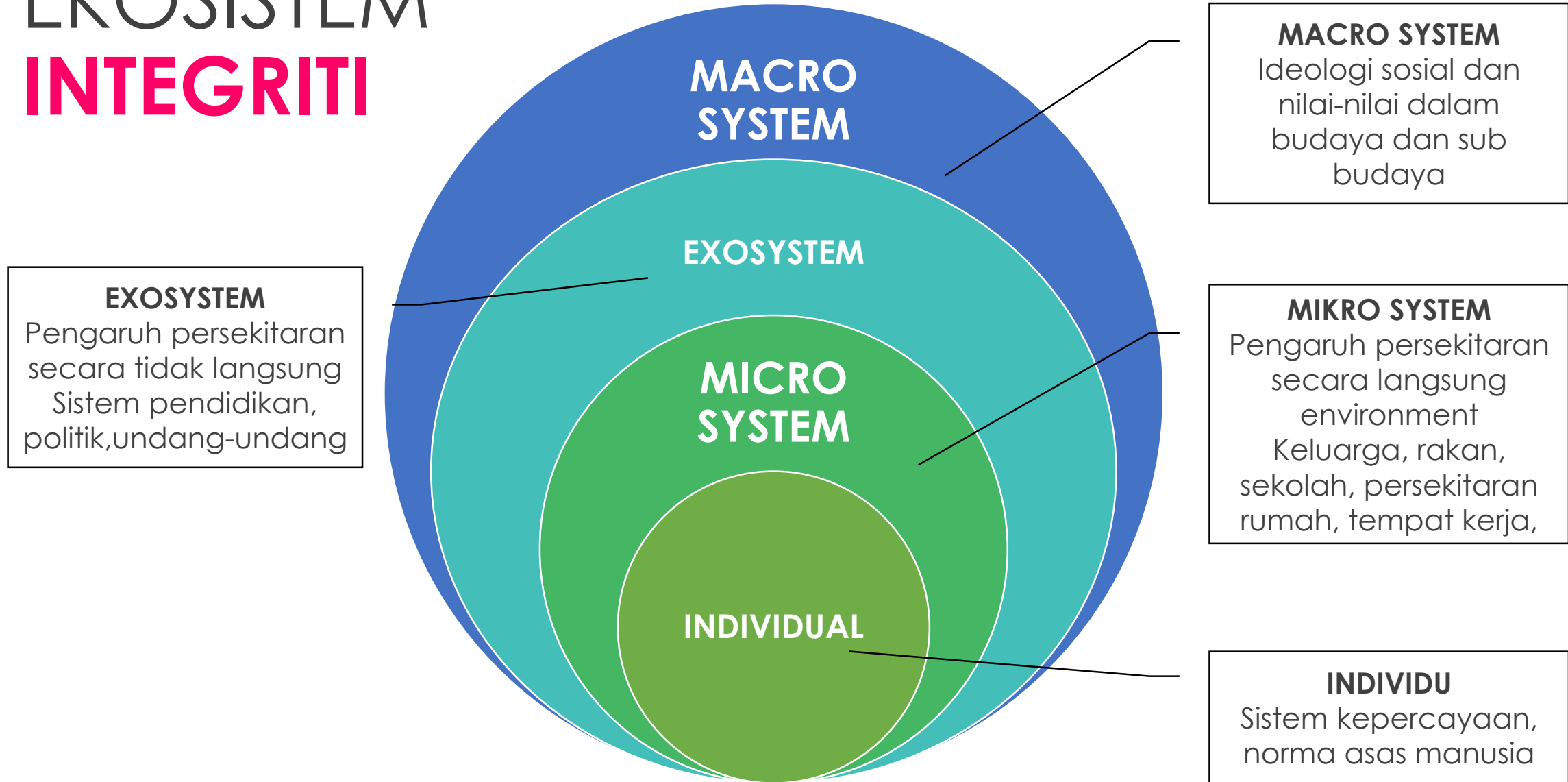
Nilai

Nilai peribadi, atau nilai
sepunya

INTEGRITI & **LOGICAL LEVEL**



EKOSISTEM INTEGRITI



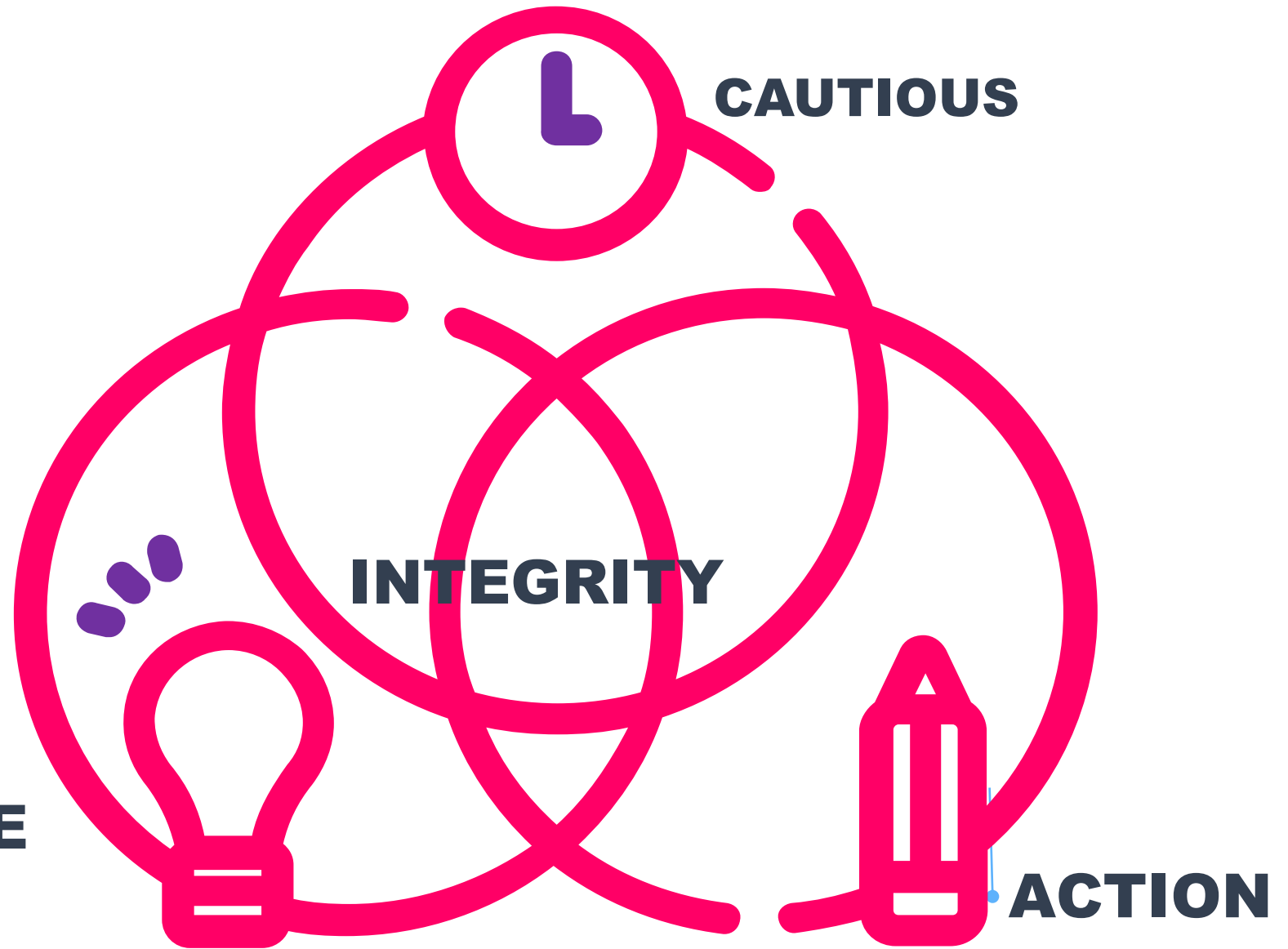
Berdasarkan teori Ekologi Bronfenbrenner's

Integrity . Teamwork . Professional

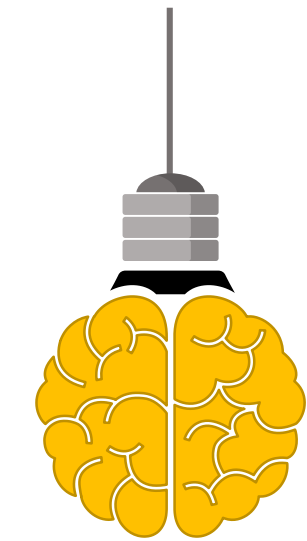
KONSEP INTEGRITI

ABC

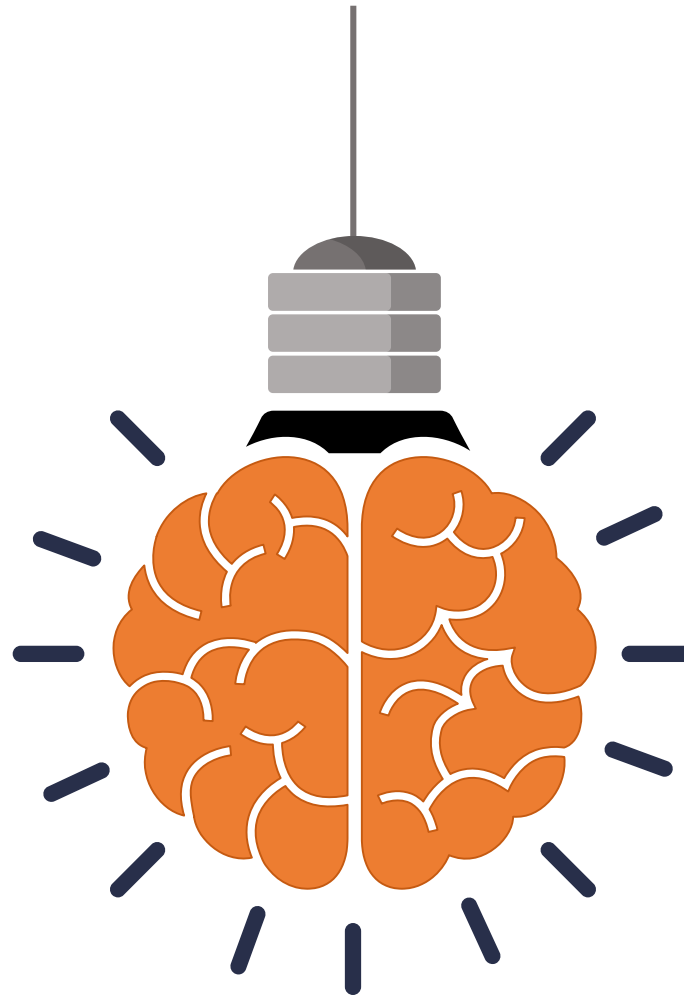
BELIEVE



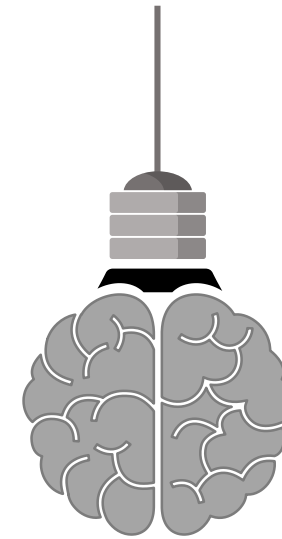
3A's INTEGRITY DECISION MAKING



ACTIVATE



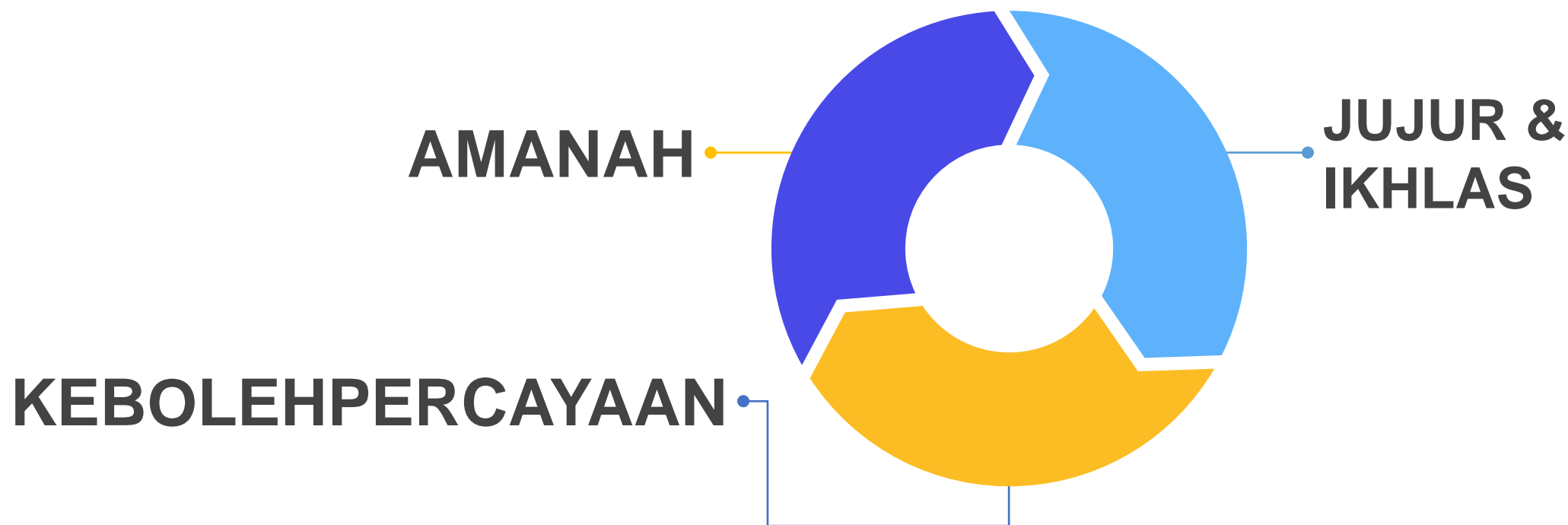
AWARE



ACTION

Integrity . Teamwork . Professional

KONSEP INTEGRITI DALAM ISLAM



PRINSIP KE-7
AKUJANJI
PENJAWAT AWAM

Tidak akan berkelakuan dengan cara yang boleh memburukkan atau mencemarkan nama perkhidmatan awam;

AKUJANJI PENJAWAT AWAM

tidak akan ingkar perintah atau berkelakuan dengan cara yang boleh ditafsirkan sebagai ingkar perintah

tidak akan membawa atau cuba membawa sebarang bentuk pengaruh atau tekanan luar untuk menyokong atau memajukan tuntutan saya atau tuntutan pegawai lain yang berhubungan dengan perkhidmatan awam; dan

tidak akan menggunakan kedudukan saya sebagai pegawai bagi faedah diri saya sendiri;

tidak akan berkelakuan dengan cara yang boleh menimbulkan syak yang munasabah bahawa saya telah membiarkan kepentingan peribadi saya bercanggah dengan tugas rasmi saya sehingga menjejaskan kebergunaan saya sebagai pegawai;



1 akan sentiasa taat kepada Yang di-Pertuan Agong, negara dan Kerajaan;

2 akan sentiasa melaksanakan tugas saya sebagai pegawai dengan cermat, bersungguh-sungguh, cekap, jujur, amanah dan bertanggungjawab

3 tidak akan membelakangkan tugas awam demi kepentingan peribadi saya

4 tidak akan berkelakuan dengan cara yang mungkin menyebabkan kepentingan peribadi saya bercanggah dengan tugas awam saya;

② KETIRISAN MAKLUMAT

MAKSUD **KETIRISAN MAKLUMAT**

- Kebocoran atau kehilangan sesuatu data rasmi , berita atau laporan agensi yang di anggap sulit dari sumbernya
- Ianya berlaku dengan sengaja / berniat atau tidak disengajakan

ANTARA **UNDANG-UNDANG** DAN PERATURAN TERPAKAI

- AKTA RAHSIA RASMI 1972
- AKTA 709 PERLINDUNGAN DATA PERIBADI 2010
- PEKELILING AM BIL.2 /2021, GARIS PANDUAN PENGURUSAN MAKLUMAT MELALUI PENGKOMPUTERAN AWAN (CLOUD COMPUTING) DALAM PERKHIDMATAN AWAM.
- DLL

KLASIFIKASI MAKLUMAT

RAHSIA BESAR	Dokumen rasmi, maklumat rasmi dan bahan rasmi yang jika didedahkan tanpa kebenaran akan menyebabkan kerosakan yang amat besar kepada Malaysia, hendaklah diperingkatkan sebagai “Rahsia Besar”
RAHSIA	Dokumen rasmi, maklumat rasmi dan bahan rasmi yang jika didedahkan tanpa kebenaran akan membahayakan keselamatan Negara, menyebabkan kerosakan besar kepada kepentingan dan martabat Malaysia atau memberikan keuntungan besar kepada sesebuah kuasa asing hendaklah diperingkatkan sebagai “Rahsia”.
SULIT	Dokumen rasmi, maklumat rasmi dan bahan rasmi yang jika didedahkan tanpa kebenaran walaupun tidak membahayakan keselamatan Negara tetapi memudaratkan kepentingan atau martabat Malaysia atau kegiatan Kerajaan atau orang perseorangan atau akan menyebabkan keadaan memalukan atau kesusahan kepada pentadbiran atau akan menguntungkan sesebuah kuasa asing hendaklah diperingkatkan sebagai “Sulit”
TERHAD	Dokumen rasmi, maklumat rasmi dan bahan rasmi selain daripada yang diperingkatkan sebagai “Rahsia Besar”, “Rahsia” atau “Sulit” tetapi berkehendakkan juga diberi satu tahap perlindungan keselamatan hendaklah diperingkatkan sebagai “Terhad”.

PENJAWAT AWAM DIPENJARA BOCOR MAKLUMAT KELONGGARAN COVID-19



Singapura: Seorang penjawat awam Singapura dipenjarakan empat minggu kerana membocorkan maklumat mengenai kelonggaran sekatan Covid-19.

Kebocoran maklumat seperti itu jarang berlaku di negara berkenaan, di mana kerajaan menyimpan ketat maklumat sensitif, dan perkhidmatan awam dipandang tinggi.

Tetapi kes itu adalah antara beberapa contoh semasa pandemik di mana penjawat awam membocorkan maklumat berkaitan Covid-19 kepada keluarga atau kenalan mereka sebelum ia didedahkan kepada umum.

Chua Wee Lin, 52, yang merupakan timbalan pengarah di Lembaga Perpustakaan Negara ketika itu, membocorkan maklumat mengenai kelonggaran langkah yang dirancang kepada 18 orang lain dalam kumpulan WhatsApp empat hari sebelum kerajaan mengumumkan rancangan itu pada Jun 2020.

Selepas menghadiri mesyuarat di mana maklumat itu dikongsi, dia menghantar mesej yang memperincikan tarikh kelab, pawagam dan restoran akan dibenarkan dibuka semula selepas sekatan separa Singapura, menurut dokumen mahkamah.

Beberapa ahli memajukan maklumat itu kepada rakan dan keluarga mereka, dan salah satu mesej itu menjadi tular, akhirnya sampai kepada kakitangan di kementerian berbeza, yang membuat laporan polis.

Chua dijatuhkan hukuman penjara empat minggu selepas mengaku bersalah atas kesalahan menyampaikan maklumat di bawah Akta Rahsia Rasmi. Hukuman maksimum bagi kesalahan itu ialah denda SG\$2,000 (RM6,398) dan dua tahun penjara.

Awal tahun ini, seorang wanita dipenjarakan selama 18 minggu kerana membocorkan nombor kes Covid-19 semasa dia bekerja untuk Kementerian Kesihatan, manakala seorang lagi penjawat awam menghadapi tuduhan serupa kerana membocorkan maklumat mengenai penutupan sekolah kepada suaminya, menurut media tempatan.

③ DILEMA ETIKA

Apa itu **Dilema Etika?**

DEFINISI **DILEMA ETIKA**

DILEMA ETIKA

Dilema etika ialah masalah yang merujuk kepada alternatif dan bertentangan. Pilihan menimbulkan dilema etika apabila pilihan atau tindakan yang dipertimbangkan mempunyai kesan positif dan negatif untuk diri sendiri, orang lain, dan alam sekitar

Institut Suisse de Police. *“Droits de l’Homme et Ethique Professionnelle: Manuel de reference pour l’examen professionnel federal de Policer/Policiere.”*
Neuchatel: Institut Suisse de Police, 2009.

DEFINISI **DILEMA ETIKA**

Dilema Etika

Dilema etika atau **paradoks dilema** atau **moral dilemma** adalah apabila permasalahan dalam proses membuat keputusan melalui dua atau lebih pilihan yang bercanggah.

Corporate Finance Institute (CFI).

DEFINISI **DILEMA ETIKA**

DILEMA ETIKA

Dilema etika yang sebenar adalah situasi di mana tidak wujud konsep menang, anda akan dikutuk jika melakukannya dan anda juga akan dikutuk jika anda tidak melakukannya

Raines, Julie, Ethics in Policing: Misconduct and Integrity. Sudbury: Jones and Bartlett, 2011.

ANTARA **PELANGGARAN ETIKA** YANG BERLAKU PEJABAT



DILEMA ETIKA

Dilema Etika berlaku apabila pegawai:

1. Tidak tahu tindakan yang betul
2. Menghadapi kesukaran melakukan apa yang mereka fikirkan betul
3. Merasakan pilihan yang salah adalah yang terbaik

Pollock, Joycelyn M, and Ronald F.Becker. "Ethics Training: Using Officers' Dilemma". FBI Law Enforcement Bulletin 65, no.11(1996): 2-27

PERKARA YANG BOLEH MEWUJUDKAN **KONFLIK**

- Peraturan atau undang-undang yang tidak difahami
- Peraturan dan nilai yang berbeza / tidak jelas
- Percanggahan nilai perabadi dan profesional, sebagai contoh:
 - Kebenaran vs kesetiaan
 - Keadilan vs belas kasihan
 - Persahabatan vs kejujuran
- Kepentingan orang yang berbeza
- Kepentingan individu atau kepentingan masyarakat
- Kesan jangka masa pendek vs kesan jangka masa panjang
- Cara vs matlamat (matlamat menghalalkan cara)

Mereka Tidak Mau
Menentang Arus



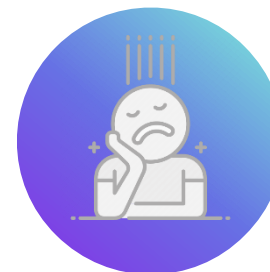
Mereka Merasakan “Ok” Kerana
Ianya Memberikan Sesuatu Yang
Mereka Layak Terima



Mereka Di Bawah
Banyak Tekanan



Mereka Tidak Peduli



Mereka Tidak Tahu
Atau Tidak
Menyedarinya

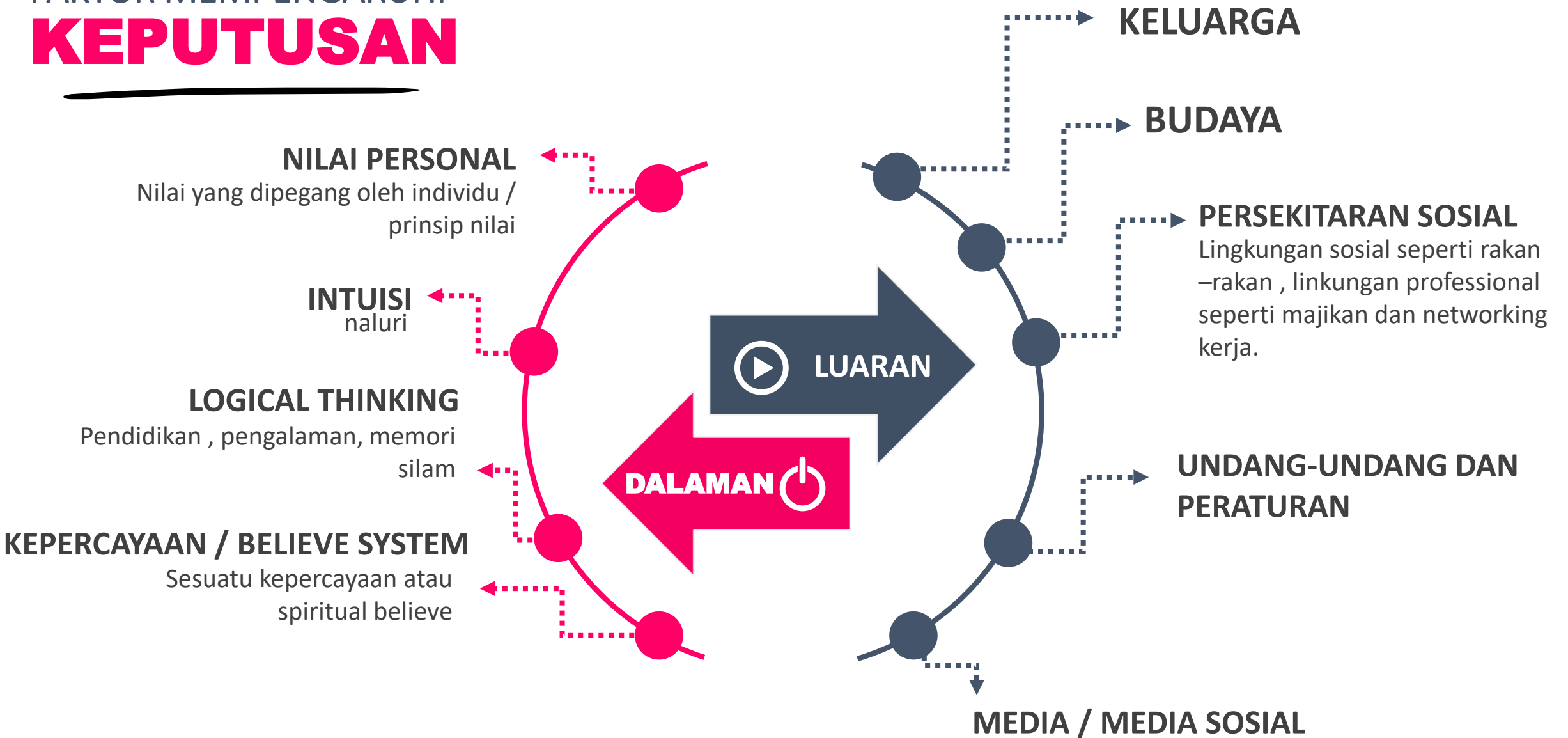


Mereka Fikir Tiada
Siapa Yang Akan Tahu



KENAPA SESEORANG MELAKUKAN PERKARA YANG **TIDAK BETUL**

FAKTOR MEMPENGARUHI **KEPUTUSAN**



PRINSIP 8A

Apa Kata Hati
Anda?

01

Adakah Ianya
Perbuatan Yang
Melanggar
Agama?

02

Adakah Ianya
Melanggar Etika
Dalam Budaya
Masyarakat Anda?

03

Adakah Ianya
Adil Kepada
Semua Pihak?

04

Adakah Anda
Pernah
Diberitahu
Bahawa Ianya
Adalah Salah?

05

Adakah Anda Akan
Terasa Bersalah
Dan Kesal Jika
Anda Telah
Melakukannya?

06

Adakah Keputusan
Ini Boleh
Menyebabkan
Seseorang Terasa
Terluka? Termasuk
Anda?

07

Apakah Orang-
orang Di Sekeliling
Anda Boleh
Menerima
Keputusan Anda?

08

“

IN LOOKING FOR PEOPLE TO
HIRE, LOOK FOR **THREE**
QUALITIES : INTEGRITY,
INTELLIGENCE AND ENERGY.

IF THEY DON'T HAVE THE FIRST,
THE OTHER TWO WILL KILL YOU. ”

- Warren Buffet -



SEKIAN TERIMA KASIH

fison@integrity.my

013-6695092 / 019-204 2027

03-6209 2073

www.integrity.my

<https://www.facebook.com/fisonhamdi.ahmad/>

<https://www.instagram.com/fisonhamdi/>